



Point sur France horizon, mars 2019



France horizon continue à remplir son rôle d'opérateur du Ministère de l'Europe et des affaires étrangères, pour la prise en charge et l'accompagnement des personnes rapatriées, (environ 200 par an). La situation économique, sanitaire et politique au Venezuela est telle que, à la demande du ministère, France Horizon se prépare à l'accueil des Français résidant dans ce pays, en cas de rapatriement en nombre ou si un appel à rentrer en France devait être lancé officiellement ; le plus souvent des franco vénézuéliens, certains ne parlent pas ou pas bien français, et n'ont pas de liens familiaux en métropole.

France horizon s'approche de la fin du plan stratégique 2015-2020, c'est le moment d'en faire le bilan pour préparer le suivant. En cinq ans, France horizon a beaucoup grandi, développé de nouveaux secteurs d'activités (accueil des réfugiés et pôle petite enfance avec 3 et bientôt 4 crèches à vocation sociale en particulier), doublé ses effectifs (pour atteindre 970 personnes) et son budget annuel est d'environ 70 millions d'euros. C'est donc devenue une presque grande association, pas comparable certes à des SOS ou autres grand groupe, mais qui a choisi de croître pour ne pas être absorbée par ces mêmes grands groupes, en continuant à agir selon ses valeurs.

Pour préparer ce nouveau plan stratégique, des études ont été lancées et la réflexion implique tous les personnels. Sont ainsi examinés : la question du sens et des valeurs dans un contexte de transformations réglementaires et budgétaires ; l'impact de la croissance sur la charge de travail ; l'organisation du travail et les nouvelles approches managériales ; la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences... Un grand chantier auquel participe le conseil d'administration.

En ce qui concerne l'accueil des réfugiés, France Horizon a répondu aux demandes des autorités et gère aujourd'hui toutes les sortes de dispositifs mis en place (*sauf les centres de rétention administrative, bien sûr !*). Ainsi 950 syriens sont accompagnés en logement diffus, et aussi 300 Africains relocalisés à partir des centres au Tchad et Niger, 200 Afghans (anciens supplétifs des forces françaises en Afghanistan), et diverses autres nationalités. Par ailleurs, France horizon est chargée de l'accueil hivernal de 750 personnes sans domicile fixe, tant en région parisienne qu'à Nantes ; à Marseille, France Horizon assure depuis un mois l'accueil et l'accompagnement des 1500 sinistrés après l'effondrement ou la déclaration de péril immédiat de leurs immeubles ; enfin l'association s'est vue confier un centre de préparation au départ volontaire. Cet engagement massif de l'association lui vaut d'être considérée par les ministères de l'intérieur et du logement comme un partenaire solide, fiable et auquel on peut faire appel quand une urgence survient, par exemple l'évacuation d'un squat à Paris ou Nantes, parce que l'accompagnement sera fait efficacement dans le respect des personnes concernées.