



Le CEFR a fait sa mue et est devenu

FRANCE HORIZON

Une place pour tous, une chance pour chacun

Comptes rendus du conseil d'administration du 9 juin et de l'Assemblée générale du 25 juin 2015.

A l'attention des administrateurs de Français du Monde Adfe.

Dernières étapes de la rénovation complète du CEFR, de sa mue après 18 mois de travail...

Avec l'arrivée du récépissé du dépôt des statuts, la boucle est bouclée et le changement de nom acté.

La mission centrale de l'association reste l'accueil des Français rapatriés, l'insertion des plus démunis et l'accueil des personnes âgées, même si elle va s'étendre à d'autres publics en difficultés (demandeurs d'asile..).

« France Horizon a aussi marqué sa volonté d'inscrire son action d'entreprise de l'économie sociale et solidaire dans la durée en adoptant un plan stratégique sur 5 ans, fondé sur le développement de ses métiers, l'acquisition de nouvelles compétences et la fidélité à ses principes humanistes :

- placer l'utilisateur au centre de sa démarche en lui assurant un accueil de qualité
- s'appuyer sur une action professionnelle de qualité des salariés dont l'engagement résulte aussi d'un dialogue social réussi » *H. Valade, Président*

Représenter Français du monde au conseil d'administration de France Horizon est passionnant, car cette association avance, efficace, respectueuse tant des personnes accueillies que de ses salariés, et avec une vision claire, politiquement et humainement, menée par une équipe de direction qui sollicite les administrateurs et accepte le dialogue. Par son implication au conseil d'administration de France Horizon, Français du monde-adfe agit non seulement pour la qualité de l'accueil et l'insertion des Français rapatriés, mais participe aussi à l'action sociale en France, à l'économie sociale et solidaire et marque son attachement aux valeurs mises en actes.

I. Conseil d'administration du 9 juin

Une réunion importante et chargée, préparant l'AG du 25, et où les bases de l'avenir de France Horizon ont été jetées et adoptées pour la plupart à l'unanimité.

- ✓ **Bilan des rapatriements de Français à l'étranger** organisés par le MAEDI : entre juillet 2014 et juin 2015, 74 personnes de 24 familles ont été accueillies (Libye 24 personnes, Yémen 45 personnes, Népal 5 personnes) ; sans oublier tous ceux, venant de Syrie en particulier arrivés par leurs propres moyens et pris en charge ensuite par France Horizon.
- ✓ Après examen des candidatures, accord du CA pour **l'adhésion des personnes** proposées par le Président dans un souci de parvenir à une représentation plus large et correspondant mieux aux divers domaines d'intervention de France Horizon ; ces personnes ont vocation à entrer ensuite au conseil d'administration.

- ✓ **Examen et arrêté des comptes de l'exercice 2014** ; le changement de méthode comptable a été effectué et les bilans améliorés.
- ✓ **La politique financière de France Horizon** a été modifiée en 2014 avec le choix de deux nouveaux gestionnaires des fonds, en raison de notre volonté de placements éthiques et responsables, en lien avec les objectifs de l'association, et de rendements modérés ; ceux-ci ont permis cependant de financer la mise en place du projet associatif et couvriront les charges de la campagne de communication. En septembre, le CA adoptera son orientation financière pour 2016.
- ✓ **Le plan de la communication est adopté**, il a pour but de faire connaître le plan stratégique 2015-2020 adopté récemment et pour fêter **les 75 ans du CEFR** avec deux éléments principaux :
 - **le projet de rapport d'activité 2014** sous une présentation attrayante et visuelle comme celui de 2013 : il contient le rapport moral du président, une présentation en mots, chiffres, actes et régions de France Horizon puis le rapport d'activités des trois pôles (accueil insertion, seniors, Français de l'étranger rapatriés), un point sur les ressources humaines et le bilan financier. Il sera adopté par l'AG du 25 juin.
 - **la campagne de communication qui sera dédiée aux 75 ans de l'association** permettra aussi de faire connaître la nouvelle identité et les évolutions stratégiques aux partenaires actuels, tout en attirant d'autres, et de fédérer dans une action collective l'ensemble des équipes de terrain. Le projet choisi par le CA, autour d'expositions de photos réalisées avec d'écoles régionales de photographie sur le thème de la relation Aidants /aidés se déroulera de septembre 2015 à mars 2016, en régions et à Paris.
- ✓ Accord unanime pour **la reprise par France Horizon d'un CADA** (centre d'accueil des demandeurs d'asile) de 80 places dans le Tarn et Garonne : France Horizon, habituée à prendre en charge des personnes aux problématiques proches de celles des demandeurs d'asile, dispose en son sein des compétences nécessaires pour ce type d'établissement.
- ✓ Accord pour **l'acquisition d'un local à Paris 17^{ème} visant à l'ouverture d'une structure d'accueil petite enfance** : le siège, dont l'effectif a été étoffé l'an dernier, dispose de ressources humaines suffisantes pour monter ce projet ; il bénéficiera des conseils et de l'aide extérieurs de ses partenaires pour ce projet et recrutera ensuite les personnels. Il s'agit ici de l'application de la stratégie de croissance programmée de France Horizon dans un secteur où les besoins sont criants à Paris.
- ✓ Accord donné pour **se défaire de biens immobiliers dans Paris** (logements et parking dans le 7^{ème} arrondissement) malgré la décote prévisible, car ils ne correspondent pas à l'objet social de France Horizon.
- ✓ Accord sur **le principe du déménagement du siège** social de France Horizon pour être plus accessible aux partenaires, usagers, administrateurs et se rapprocher des centres de pouvoir et de réseau du Grand Paris, et pour adapter localisation et locaux du siège à ses besoins. Le CA donne autorisation au Président pour commencer les démarches, rechercher le lieu idoine en fonction de ces objectifs, et en tenant compte des trajets des personnels du siège qui était auparavant Vaujours. Ce sera soit une location soit une acquisition, et ou bien dans le 10^{ème} arrondissement près des gares du Nord et de l'Est ou bien du côté de la Plaine-stade de France....
- ✓ Pour faciliter la croissance de France Horizon, le CA décide de la création d'un **GIE, groupement d'intérêt économique**, une structure juridique qui permet d'optimiser la gestion des achats, de

mutualiser les fonctions supports (RH, finances, communication) avec d'autres associations gestionnaires afin de réaliser des économies d'échelle. Un GIE est au service de ses membres, facilite l'activité et le fonctionnement de l'association, il est fiscalement transparent, sa gouvernance est à la carte, ses activités doivent être auxiliaires de celles de ses membres ; il permettra des rapprochements et des partenariats gradués et à la carte. Une fois ce GIE créé entre l'association France Horizon et la SCI qui sera évoquée au paragraphe suivant, le CA sera amené à faire des choix pour son avenir.

- ✓ Parce que France Horizon dispose d'un patrimoine immobilier important, en propriété et en location il a semblé nécessaire de créer un outil dédié à la gestion de ce patrimoine immobilier, et en particulier qui isole le risque financier pour l'association qui ainsi ne serait pas touchée par une faillite immobilière éventuelle. Le CA a décidé **la création d'une SCI, société civile immobilière**, outil juridique souple, transparent fiscalement, dont le coût de création est raisonnable et qui permettra le transfert d'ici 2 à 4 ans des immeubles de France Horizon. Celle-ci en sera un associé et le Conseil d'administration décidera dans les mois à venir de la forme de coordination avec la SCI, et du contenu du mandat de gestion afin de ne pas se dessaisir de son pouvoir.

II. Assemblée générale du 25 juin

Largement préparée par le CA du 9 juin, cette assemblée générale statutaire a mis le point final au cycle de rénovation profonde du CEFR, marqué par la refonte des statuts, l'élargissement des publics accueillis, l'ouverture du CA à de nouveaux membres et le changement de nom.

Ainsi ont été approuvés : le rapport moral du président, le rapport d'activité et le rapport financier du commissaire aux comptes (exercice 2014).

Après l'accord du CA le 9 juin pour l'adhésion des nouveaux membres, ceux-ci sont devenus officiellement adhérents de France Horizon. Ils ont ensuite été élus au Conseil d'administration dont la composition est présentée ci-dessous.

Composition du CA, élu le 25 juin :

Membres de droit :

1. **Union des Français de l'étranger**, représentée par M. **Marc Boudin**, délégué général de l'UFE, vice-président
2. **Français du Monde ADFE**, représentée par Mme **MP Avignon Vernet**, vice-présidente et secrétaire
3. **Ministère des affaires étrangères et du développement international**, MAEDI, représenté par M. **Christophe Bouchard**, directeur des Français à l'étranger et de l'administration consulaire
4. **Centre de crise et de soutien** du MAEDI, représenté par M. **Maxime Dafri**, chef de l'unité de gestion administrative et logistique

Autres membres

5. Mme **Christine Kammerman**, sénatrice
6. M. **Yves Blein**, député maire de Feyzin
7. M. **Christophe Alvès**, adjoint au maire de Toulouse
8. M. **Tahar Belmoumès**, directeur de la CAF du 93
9. M. **Edgar Fellous**, président de l'ordre des médecins du 93
10. M. **Alain Ferry**, directeur général adjoint du CCR Asset Management (cabinet de gestion)
11. M. **Jean Yves Gauquelin**, trésorier de l'association
12. M. **Jean Pierre Hardy**, chef du service Politiques sociales à l'Assemblée des Départements de France
13. M **Gabriel Pravaz**, Eiffage, pôle habitat social
14. M. **Hubert Valade**, Président de l'association.

A noter : on attend encore la désignation par la Mairie de Nantes d'une candidate au CA, adjointe au Maire et chargée de la politique sociale. Elle sera le 15^{ème} membre du CA, et fera partie des 8 nouveaux élus.
Et un autre membre du CA doit encore être trouvé.

Ce CA élargi et rénové est le résultat volonté d'équilibre politique, géographique, professionnel, dans les divers domaines qui concernent France Horizon : politiques sociales, médico-sociales, sanitaires, aspects immobiliers et financiers, pouvoirs publics concernés (Etat, ARS, collectivités territoriales). Le but étant de coller plus précisément à la réalité du terrain et des actions de France Horizon.

Y ont été élus des personnes connues par les membres de l'équipe de direction ou de l'ancien CA, estimées pour des compétences professionnelles attestées et qui manquaient au CA, et pour leur engagement et leur attachement aux valeurs de France Horizon. Les salariés consultés se sont montrés favorables à cet élargissement du CA.

Comme plusieurs sont des professionnels en activité, afin de se protéger contre d'éventuels conflits d'intérêt qui pourraient surgir, une **charte éthique des administrateurs** est proposée à l'examen du CA et sera finalisée en septembre.

Pour réfléchir à la place que chaque administrateur prendra au service de l'association et aux modalités de fonctionnement du conseil d'administration, une matinée de travail est prévue fin septembre avant le CA d'octobre.